



**L'innovation
prend de la
vitesse**



CCI MEUSE HAUTE-MARNE



ENSEMBLE ON VA PLUS LOIN



La Meuse, terre d'innovation : notre ambition pour demain

En 2007, nos prédécesseurs ont fait preuve d'une audace rare : créer la gare Meuse TGV, trait d'union visionnaire entre notre ruralité et les grandes métropoles. Cette intuition s'est révélée juste : 90 000 voyageurs la fréquentaient lors de son ouverture, ils sont désormais plus de 300 000 chaque année. Pour accompagner cette hausse continue, le Département vient d'achever une extension du parking de 87 places, et un nouvel aménagement de 200 places supplémentaires sera livré en 2026. Autant de signes d'un territoire qui croit en son avenir. Aujourd'hui, c'est à notre tour d'ouvrir un nouveau chapitre. Nous voulons faire de la Meuse un véritable laboratoire vivant, où santé numérique, technologies émergentes et attractivité territoriale avancent de concert pour répondre aux défis contemporains. L'accès aux soins demeure un enjeu majeur. Comme de nombreux départements, nous faisons face à une démographie médicale sous tension et à des distances parfois pénalisantes.

Face à cela, et en nous inspirant des travaux d'e-meuse Santé, nous bâtissons un nouveau modèle d'accès aux soins : télé médecine, objets connectés, prévention renforcée, suivi personnalisé.

Notre objectif est clair : offrir une médecine plus proche, plus équitable et plus accessible. Et c'est notre conviction : la santé connectée doit toujours s'appuyer sur une prise en charge physique et humaine du patient. L'humain est au centre du projet « Cœur de Meuse ». Cœur de Meuse doit devenir un écosystème où technologies, intelligence artificielle et innovations d'usage créent des opportunités économiques inédites en lien avec les professionnels de santé, les acteurs locaux et les entreprises. Enfin, l'enjeu de la santé connectée est aussi la formation professionnelle de ses acteurs : aussi, le projet « Cœur de Meuse » fera la part belle à cette dimension.

Ce hub de e-santé doit devenir un espace de référence, un lieu où se construisent les solutions de demain. En mobilisant toutes les forces vives de la Meuse, nous voulons irriguer tout le territoire pour garantir à chacun un accès juste, moderne et ambitieux à l'innovation en santé.

Jérôme DUMONT

Président du Conseil départemental de la Meuse



Notre ruralité se décomplexe

Nous ne serons jamais Reims, Nancy ou Metz. Et alors ? La Meuse peut être fière de sa ruralité. À l'image de notre ambition pour Meuse TGV, notre territoire innove, impulse et surtout construit un avenir parfaitement aligné avec ses atouts.

Notre force : transformer ce qui pourrait sembler une contrainte — la distance, la faible densité — en avantage compétitif. La gare Meuse TGV illustre cette capacité à se projeter : un lieu de passage devenu un lieu de vie économique, un centre d'affaires où cohabitent entreprises, acteurs publics et porteurs d'innovation. Demain, ce site incarnera un écosystème d'un genre nouveau : un hub d'e-santé, d'expérimentation et de formation, connecté aux réseaux régionaux tout en restant ancré dans son environnement local.

Ce projet est le fruit d'un collectif fort

La CCI Meuse Haute-Marne, le Département de la Meuse et la Communauté de Communes de l'Aire à l'Argonne ont su unir leurs forces pour lancer cette dynamique et penser ensemble à l'avenir de cette zone. Notre capacité à innover, elle est à la fois l'alpha et l'omega de ce projet développé autour de Meuse TGV. Une segmentation unique en France autour de la e-santé mais aussi dans notre aptitude à dépasser les divisions du passé pour construire une vraie stratégie de développement et d'attractivité pour notre territoire.

La ruralité n'est pas un retard, c'est un laboratoire d'avenir. Ici, l'espace, la proximité humaine et la coopération sont des ressources rares. Avec cette prise de conscience de notre aptitude à faire ensemble, nous nous décomplexons enfin. Avec ambition.

Richard PAPAZOGLU

Président de CCI Meuse Haute-Marne

Vision : une ambition collective au service du territoire

DÉPARTEMENT, CCI ET INTERCOMMUNALITÉ UNISSENT LEURS FORCES POUR BÂTIR UN PÔLE D'ACTIVITÉS ET D'INNOVATION AU CŒUR DU TERRITOIRE. UNE VISION COLLECTIVE, TOURNÉE VERS L'AVENIR.

Un moteur du renouveau économique

Créée en 2007 par le Département de la Meuse, la zone Meuse TGV est née d'une ambition forte : profiter de la nouvelle ligne à grande vitesse Paris-Strasbourg pour doter le territoire d'un levier de développement majeur. Le Département s'est alors mobilisé pour obtenir un arrêt du TGV en plein cœur de la ruralité, entre Bar-le-Duc et Verdun — une victoire politique et territoriale inédite.

En 2018, la CCI Meuse Haute-Marne relance la dynamique en construisant un bâtiment tertiaire conçu pour faire du site un point de convergence stratégique, un lieu d'échanges et de travail à mi-parcours entre Paris et Strasbourg.

Ce centre d'affaires visait trois objectifs :

- Capter une demande en espaces tertiaires modernes et connectés.
- Créer un pôle d'activités ouvert sur les grandes métropoles.
- Impulser une nouvelle dynamique économique au cœur de la Meuse.

Une dynamique remise sur les rails

Aujourd'hui, un constat s'impose : la gare attire près de 300 000 voyageurs par an et confirme son rôle de porte d'entrée stratégique pour le territoire.

Le site bénéficie d'un vaste potentiel de développement notamment autour de la création de services, d'espaces de convivialité, de restauration et de liaisons entre la gare et le bâtiment d'affaires. Autant d'opportunités pour donner vie à un véritable pôle d'échanges et d'activités à la hauteur de la dynamique engagée.

L'ambition Cœur de Meuse est née

De cette forte potentialité est née une vision renouvelée et collective, portée par le Département, la CCI et la Communauté de Communes :

- Faire de Meuse TGV un lieu capable d'incarner une ambition : celle d'une ruralité décomplexée, inventive et attractive, qui assume ses spécificités pour les transformer en force.
- Faire de Meuse TGV non plus un simple point de passage, mais un véritable écosystème économique vivant et innovant.



Cœur de Meuse, au centre des possibles

D'UNE ZONE VISIONNAIRE À UNE AMBITION COLLECTIVE, DE L'INTUITION À L'ACTION, CŒUR DE MEUSE S'OUVRE À DES SYNERGIES INÉDITES, DE NOUVELLES ÉNERGIES ET À UN FUTUR À CONSTRUIRE ENSEMBLE.

Au départ...

Un pari collectif pour l'avenir du territoire

Imaginée et portée par le Département de la Meuse, la zone d'activités s'impose comme un espace stratégique de Cœur de Meuse pensé pour accueillir les entreprises, favoriser les échanges et stimuler les coopérations à l'échelle du Grand Est.

En son sein, le Centre d'affaires inauguré en 2018 par la CCI Meuse Haute-Marne, symbolise cette ambition.

Implanté dans le périmètre immédiat de la gare Meuse TGV, la conception du Centre d'affaires permet de :

- Stimuler les échanges professionnels entre acteurs économiques locaux et nationaux.
- Créer des synergies entre entreprises, institutions et porteurs de projets du Grand Est.

- Offrir un cadre de travail moderne (1 400 m² répartis sur plusieurs niveaux), connecté aux grandes métropoles grâce au TGV : à 1h de Paris et seulement 55 minutes de Strasbourg.

Un site en (re)devenir

Fort d'une vision volontariste, Cœur de Meuse s'affirme comme un projet à haut potentiel. Le site offre aujourd'hui un formidable terrain d'opportunités pour écrire une nouvelle page de développement économique.

Cette situation inspire une réflexion collective d'envergure, menée conjointement par la CCI Meuse Haute-Marne et le Conseil départemental de la Meuse :

- Repenser les usages du site pour renforcer son attractivité.
- Valoriser les atouts existants : accessibilité, foncier disponible, cadre paysager, visibilité.

- Déployer de nouveaux services et activités autour d'un parc d'activités de plus de 7 hectares.
- Créer une cohérence d'ensemble entre la gare, le centre d'affaires et les futures implantations.



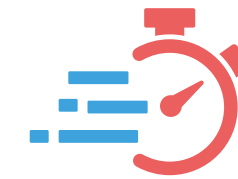
Aujourd'hui...

Entreprises, porteurs de projets, partenaires institutionnels : la porte est ouverte pour construire ensemble le futur de Cœur de Meuse...



« Faire de Cœur de Meuse un véritable pôle économique et humain, à la fois connecté, vivant et tourné vers l'avenir. »

Quelques chiffres...



À moins d' **1H**
Paris et Strasbourg



Plus de

300 000

visiteurs accueillis en 2024
contre **90 000** en 2007

Source : SNCF



80%

des usagers sont
des meusiens

Source : étude réalisée par
la CCI Meuse-Haute Marne



1

extension de
parking pour répondre au
besoin de stationnement
grandissant

Se situer...

**« Un point de convergence
stratégique entre Paris
et Strasbourg. »**

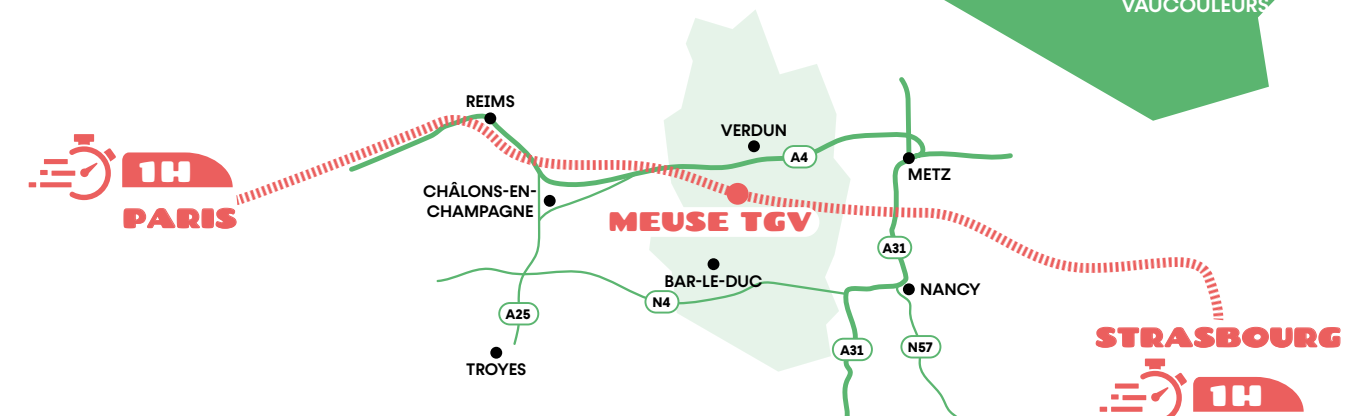


78%

des Français considèrent que la
qualité de vie est le critère principal
pour définir un lieu où il fait bon vivre

35%

des Français déclarent préférer
habiter dans une commune rurale



Une volonté politique affirmée

EN PLAÇANT LA SANTÉ ET LA E-SANTÉ COMME CENTRALES, LE PROJET S'ENGAGE DANS UNE DÉMARCHE COLLECTIVE, LUCIDE ET AUDACIEUSE, POUR BÂTIR UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET EXEMPLAIRE.

Un fil rouge : la e-santé

Pour ancrer cette nouvelle dynamique, le projet s'appuie sur un axe fédérateur : la santé et la e-santé. S'inspirant de travaux du programme e-Meuse Santé, porté par 3 départements (Meuse, Meurthe-et-Moselle, Haute-Marne) dans le cadre de France 2030, la zone Meuse TGV se positionne clairement comme un hub d'innovation en santé numérique.

Ce choix stratégique répond à l'enjeu national de garantir à tous, a fortiori en milieu rural, un accès à des soins de qualité grâce aux outils du numérique.

L'inauguration du cabinet du Docteur Kern, médecin généraliste et expert en téléconsultation, marque une étape clé. D'autres partenariats s'amorcent, notamment avec des spécialistes. Ces premières installations symbolisent une ambition concrète : créer un lieu d'expérimentation et d'innovation, où se croisent professionnels de santé, start-up, chercheurs et entrepreneurs.

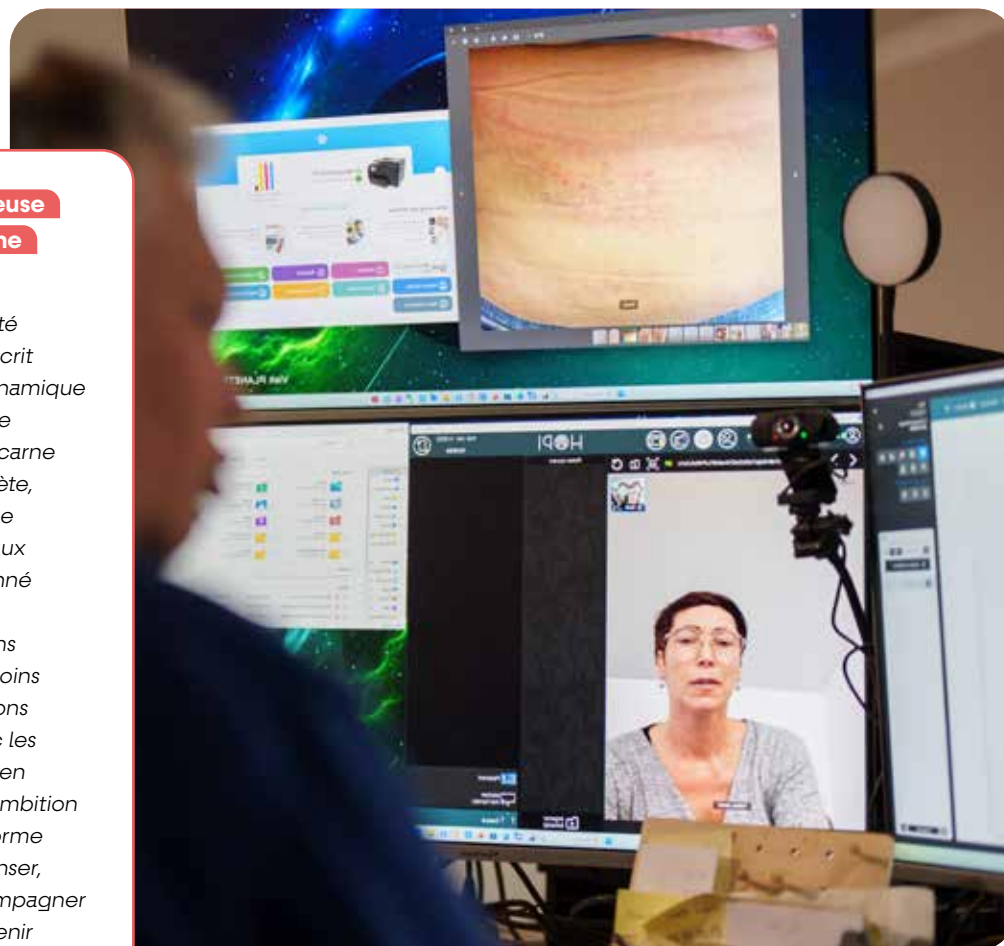


Docteur Kern

Faire de Cœur de Meuse le hub de la médecine hybride

« Le projet de Pôle santé à Cœur de Meuse s'inscrit pleinement dans la dynamique portée par la démarche e-Meuse santé. Il en incarne une déclinaison concrète, territorialisée, au service d'un modèle d'accès aux soins, hybride, coordonné et innovant. À travers l'installation de solutions de télémédecine, de soins spécialisés, de formations et de partenariats avec les acteurs du numérique en santé, ce pôle a pour ambition de devenir une plateforme de ressources pour penser, expérimenter et accompagner les transformations à venir de notre système de santé. »

Julien Didry
Vice-Président du Département de la Meuse



Martine Aubry



Redonner sens et dynamique à un site stratégique

« Dès 2021, lors de l'élaboration de notre projet de territoire, nous avons exprimé le souhait de redonner une dynamique autour de Meuse TGV. Notre communauté de communes est jeune — elle est issue d'une fusion en 2017 — et nous voulions inscrire ce site stratégique au cœur de notre réflexion.

La gare et son emprise appartiennent au Département, mais nous sommes pleinement concernés. À l'époque, nous avons souhaité réactiver les études et les pistes de développement qui avaient été initiées, puis peu exploitées. Hormis le centre d'affaires, peu de choses avaient vu le jour. Il nous semblait alors essentiel de relancer une réflexion collective, en lien avec la CCI, le Département et la Région, pour imaginer ensemble un nouveau devenir pour ce site.

Dans le cadre de notre document d'urbanisme intercommunal, nous avons sollicité le Département afin qu'il réalise une étude de positionnement. Le but était de mieux cerner les potentialités de l'espace considérable qu'offre ce site. Cette emprise pesait sur les communes au regard des objectifs de sobriété foncière, dont la loi ZAN, il fallait donc lui redonner du sens et une vocation claire.

C'est dans ce contexte, et grâce notamment au développement du projet e-Meuse santé, qu'a émergé la nouvelle dynamique autour de Cœur de Meuse. La santé et la e-santé constituent un thème fédérateur, mais le projet va bien

au-delà. Il s'agit avant tout de créer un véritable pôle économique, un lieu d'émulation et de synergies, capable de rayonner à l'échelle du territoire. Ce sujet nous intéresse particulièrement, car notre communauté de communes investit déjà dans deux maisons de santé, pour un montant de plus de 4 millions d'euros. Cœur de Meuse viendra en complément de ces initiatives. Il y a là une cohérence territoriale forte, avec un effet d'entraînement qui profitera à tous. Nous apportons tout notre soutien à ces orientations autour de la e-santé, portées par le Département. L'ensemble des élus de la CCAA partage une même vision : Cœur de Meuse est une chance pour notre territoire, une opportunité de développement concerté et durable. Nous y croyons pleinement. »

Martine Aubry
Présidente de la Communauté de Communes De l'Aire à l'Argonne (CCAA)

« Un territoire, c'est savoir où l'on est et avoir un projet. »

Jean Viard, sociologue



Un contexte : une ruralité innovante

Ce projet s'inscrit dans une ambition plus large qu'un pôle médical : il s'agit d'imaginer un modèle de développement rural, fondé sur la coopération, l'innovation et la durabilité.

Ici, la ruralité n'est pas une périphérie, mais un territoire d'expérimentation, un espace de vie et d'avenir. Trop souvent comparée à la ville selon des critères qui ne lui correspondent pas, la ruralité mérite qu'on change de regard. La Meuse revendique fièrement une approche différente, tournée vers ses forces :

- Un environnement préservé, propice à la qualité de vie et à l'équilibre.
- Une proximité humaine et un tissu d'acteurs engagés.
- Une réelle capacité d'innovation, portée par la coopération locale.

Loin de copier les modèles métropolitains, le territoire trace sa propre voie : celle d'un développement durable, attractif et équilibré, fondé sur l'intelligence collective.

« Les territoires ruraux ont de l'avenir. »
Valérie Jousseau,
universitaire et autrice de « Plouc Pride »



Une trajectoire à construire ensemble

PORTÉ PAR UNE GOUVERNANCE AMBITIEUSE ET UNE VISION PARTAGÉE, LE SITE DEVIENT UN TERRAIN D'EXPÉRIMENTATION OÙ SE DESSINE UNE FAÇON NOUVELLE DE PENSER, D'ENTREPRENDRE ET DE BÂTIR L'AVENIR ENSEMBLE.

Un laboratoire territorial d'innovation

Plus qu'un pôle médical, Cœur de Meuse ambitionne de devenir un laboratoire d'expérimentation territoriale, véritable vitrine de l'efficacité publique locale et du travail collectif.

« Un projet évolutif, en mouvement, ouvert sur les besoins de demain. »

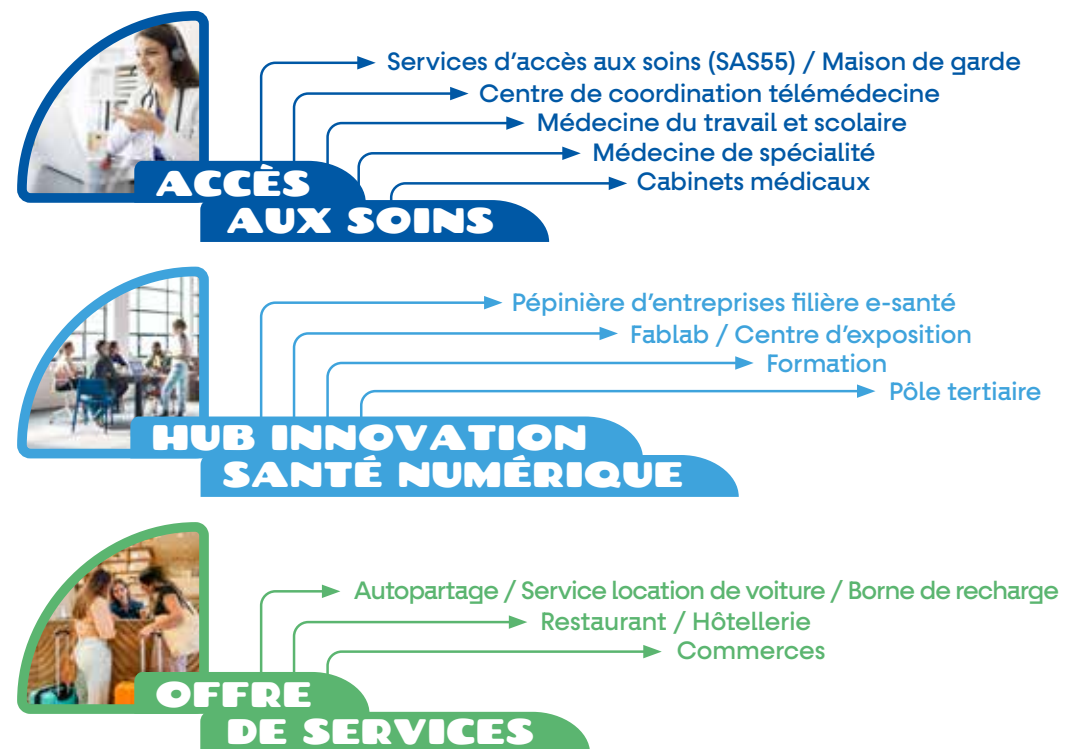
Une gouvernance solide et engageante

La création d'une société d'économie mixte (SEM) entre le Département, la CCI et de la Communauté de Communes incarne cette volonté d'agir ensemble, durablement, et de faire de Cœur de Meuse un lieu où il fait bon entreprendre et innover, à la croisée des mobilités et des idées.

Par le partage des compétences (économie, santé, aménagement), ces partenaires donnent vie à une stratégie commune et posent les bases d'un modèle reproductible sur d'autres territoires.



Notre ambition : un éco-système à portée de train...



Un projet solide et cohérent...

LA REQUALIFICATION DU SITE CŒUR DE MEUSE S'APPUIE SUR L'ÉQUILIBRE ENTRE CONNECTIVITÉ ET PROXIMITÉ, ANCRAGE LOCAL ET RAYONNEMENT NATIONAL ; UNE CONDITION ESSENTIELLE POUR CONSTRUIRE UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ATTRACTIF.

Une situation géographique qui crée du lien

Le site Cœur de Meuse bénéficie d'une position exceptionnelle qui s'inscrit dans une logique d'accessibilité et d'équilibre territorial.

La double proximité de la gare avec Paris et Strasbourg confère au site un atout déterminant : la possibilité d'être relié en moins d'1h à des pôles économiques, universitaires et institutionnels d'envergure nationale.

Au-delà de cet axe est-ouest, la ligne à grande vitesse est connectée avec le réseau local et les villes de Metz, Nancy et Reims. Ces liaisons ouvrent la voie à de prochaines

coopérations économiques, scientifiques et logistiques, tout en plaçant la Meuse dans une dynamique interrégionale.

Cette centralité géographique au sein du département, à égale distance des principaux bassins de vie et d'emploi, en fait un point d'appui pertinent pour le développement de nouveaux services, notamment dans les domaines de la santé, du numérique ou de la mobilité.

« Un site à la fois ouvert sur les grandes capitales européennes et solidement ancré dans le territoire rural meusien. »

Une ambition déjà en mouvement



LE PROJET CŒUR DE MEUSE N'EST PLUS UNE SIMPLE AMBITION : IL SE CONCRÉTISE DÈS À PRÉSENT SUR LE TERRAIN.

Une dynamique enclenchée

Les premiers travaux engagés par le Département témoignent de la volonté de rendre le site plus attractif et fonctionnel : extension de 87 places

réalisées cette année et de 200 places à l'arrière de la gare en 2026.

L'inauguration du cabinet du Docteur Kern, nouvel acteur de santé installé sur le site, marque une étape

importante dans la diversification des usages du lieu. Elle illustre également l'émergence d'une offre médicale de proximité, capable d'attirer des patients venus de tout le département, voire au-delà.

Une offre de services en expansion

Depuis le 1^{er} septembre 2025, la plateforme d'autopartage Citiz est opérationnelle sur le parking du bâtiment. Ce service, rendu possible grâce à l'implication directe de la CCI Meuse Haute-Marne, symbolise une ruralité décomplexée et inventive.

Une phase test, soutenue financièrement par la CCI sur la première année, traduit une démarche proactive : amorcer une dynamique avant qu'elle ne s'autonomise. Cette volonté

d'agir concrètement rompt avec le fatalisme longtemps associé au site et témoigne du potentiel collectif du territoire.

En parallèle, la CCI accompagne actuellement des porteurs de projet dans la restauration pour renforcer l'attractivité du site et accompagner l'activité des entreprises.

Des perspectives ambitieuses, un potentiel illimité

SOUTENU PAR DES PARTENAIRES ENGAGÉS ET UNE VISION CLAIRE, CŒUR DE MEUSE DEVIENT LE SYMBOLE D'UNE RURALITÉ MODERNE, OUVERTE ET AUDACIEUSE.

Un territoire à fort pouvoir d'attraction

Au-delà de ces réalisations concrètes, Cœur de Meuse s'inscrit dans une trajectoire de développement partagé, ouverte aux coopérations et à l'innovation :

- Des échanges sont en cours pour intégrer le site dans l'écosystème "Quest for Change", le réseau d'incubateurs du Grand Est, afin de favoriser l'accueil de porteurs de projets et de start-up.
- La Banque des Territoires suit également le dossier avec attention, signe de la crédibilité et de la solidité du projet.

Dans cette dynamique, la ruralité devient une force. Un des enjeux vise à démontrer que la Meuse est un territoire où l'on vit mieux et plus longtemps. Sans prétendre à un miracle, cette intention repose sur des leviers bien réels. Le territoire meusien offre un cadre de vie attractif pour les familles : un immobilier accessible, un environnement préservé, des services et des écoles de qualité. Autant d'atouts qui, conjugués à la vitalité du projet Cœur de Meuse, ouvrent la voie à un modèle de développement équilibré, entre qualité de vie et opportunités économiques.

Un contexte propice à de nouvelles opportunités

En parallèle, alors que les grandes métropoles comme Strasbourg ou Paris et les zones d'activités atteignent leurs limites, la Meuse offre aujourd'hui l'espace et les conditions optimales pour accueillir de nouveaux projets.

C'est tout un écosystème d'innovation et d'expérimentation qui peut ainsi croître autour du site : un hub territorial associant acteurs économiques, start-up, structures de recherche et professionnels de santé. Ce lieu se positionne comme un laboratoire de solutions concrètes, où se conçoivent les modèles de développement rural de demain.



Une desserte à la mesure des enjeux

L'ouverture du marché ferroviaire à la concurrence crée également une opportunité stratégique majeure. Cette évolution pourrait faire passer la fréquentation de la gare de 235 000 voyageurs en 2022 à plus de 750 000 en 2032. Une montée en puissance qui impose d'anticiper et d'organiser dès à présent l'accueil de ces flux pour maximiser les retombées économiques et sociales locales.

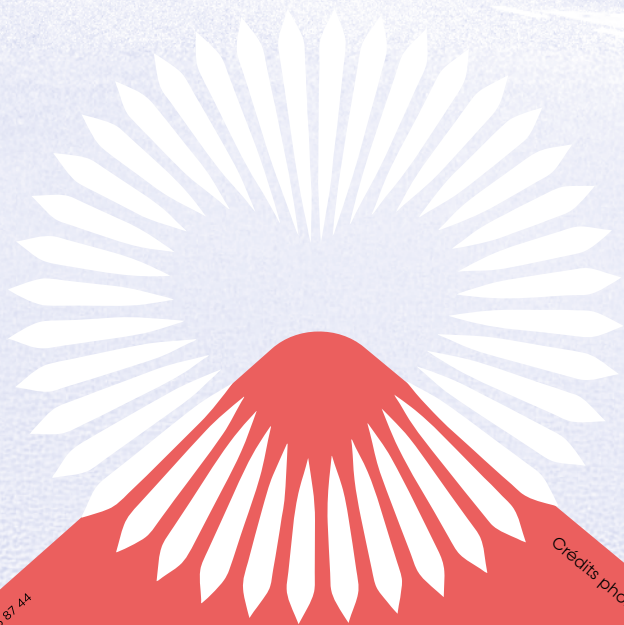
Construire les conditions de la réussite

D'ici là, l'enjeu majeur consiste à créer un environnement prêt à capter cette dynamique : renforcer les services, diversifier les activités, développer l'hébergement, les mobilités et les offres de restauration.

Ce travail d'anticipation conditionne la réussite du projet et sa capacité à transformer un atout géographique en véritable moteur de développement.

Avec Cœur de Meuse, le territoire se dote d'un projet d'avenir cohérent, visionnaire et fédérateur. Un projet qui dépasse la seule dimension économique pour affirmer une conviction : la ruralité est un espace d'innovation, d'équilibre et d'excellence, apte à tracer un futur désirable pour tous !





AVANCE | www.avance.fr | 03 83 35 87 44

Crédits photos : e-Meuse santé / Bartosch Salmanski • CCI MHM • iStock photo / Jacob Wackerhausen /
PhotoTalk / @canadi_by_alexis / olrat • Département de la Meuse

Conseil départemental de la Meuse
03 29 45 77 55
www.meuse.fr

CCI Meuse Haute-Marne
03 29 76 83 00
www.meusehautemarne.cci.fr



CCI MEUSE HAUTE-MARNE

ENSEMBLE ON VA PLUS LOIN

Communauté de Communes

